



# روشهای اجرا

## Executive Methods

سیروس یحیی پور PMP

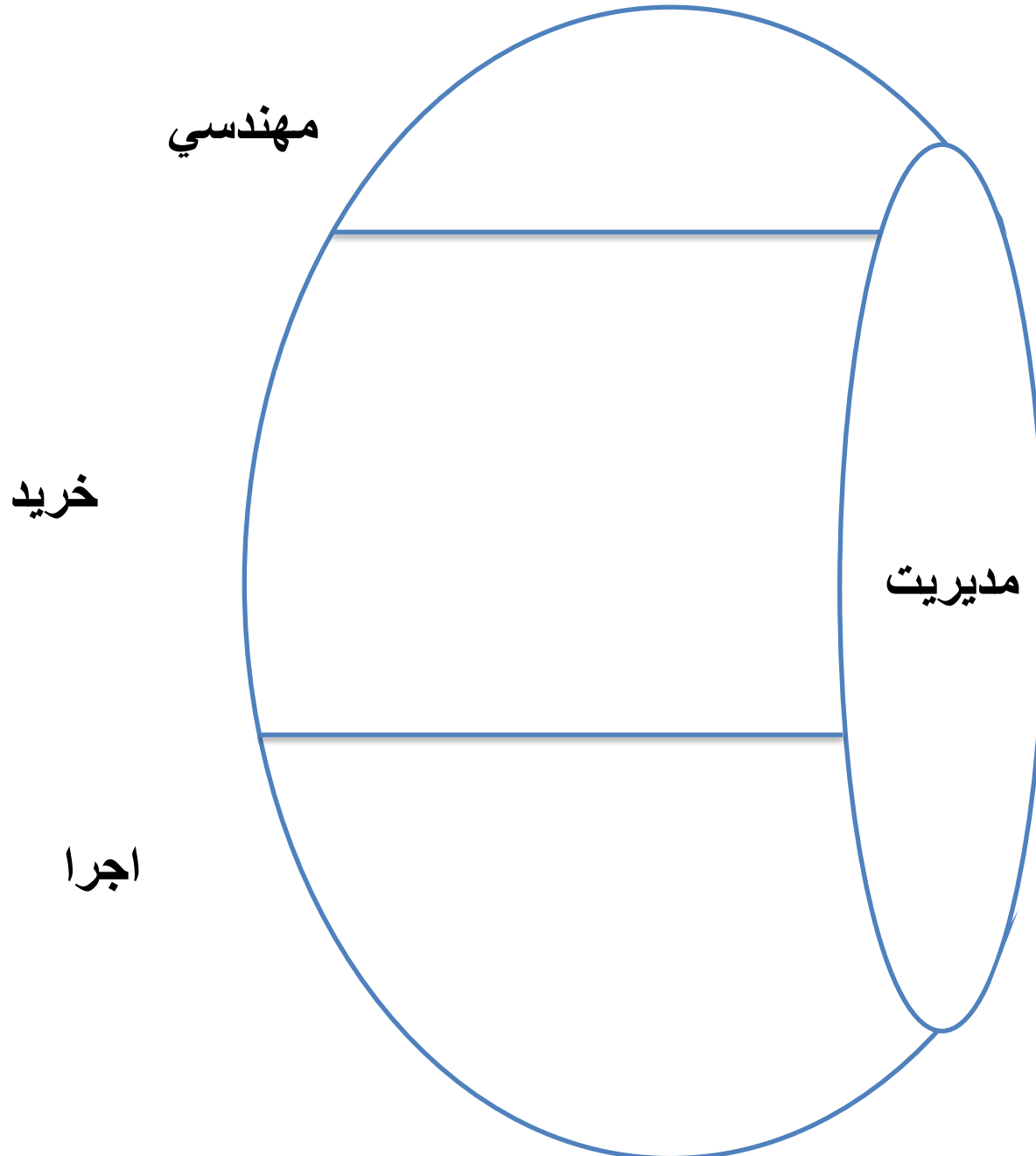
## انتخاب روش مناسب اجرای پروژه:

در یک سازمان پروژه محور، یکی از مهم ترین تصمیمات انتخاب روش اجرای پروژه در بخش Construction است. نکات اصلی در این انتخاب عبارتند از:

- سطح و هزینه اعمال مدیریت توسط پیمانکار EPC
- تداخل کاری پیمانکاران جز با یکدیگر
- رفع تعارضات و ادعای پیمانکاران جز
- و ...

بر این اساس پیمانکار EPC با در نظر گرفتن مجموع مسائل و الزام های کارفرما باید اتخاذ تصمیم نماید.

# اجزا پروژه



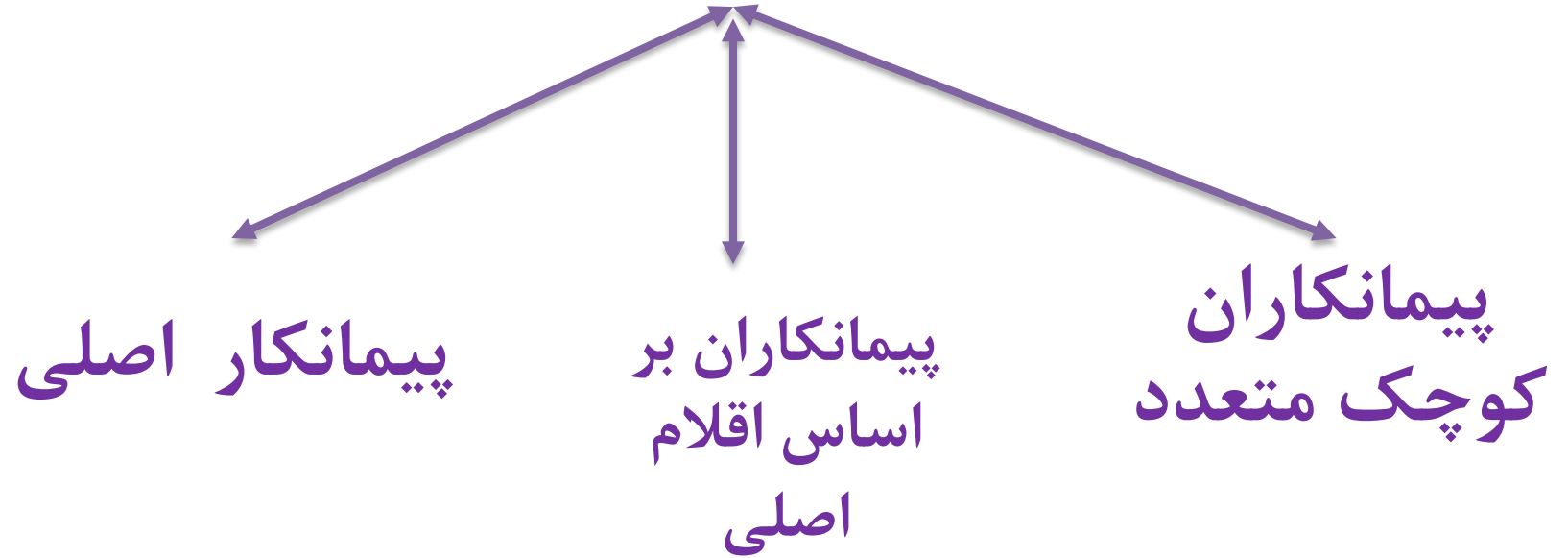
# استراتژی اجرای کار

اهمیت تعیین و تعریف استراتژی اجرای کار در برآورد هزینه

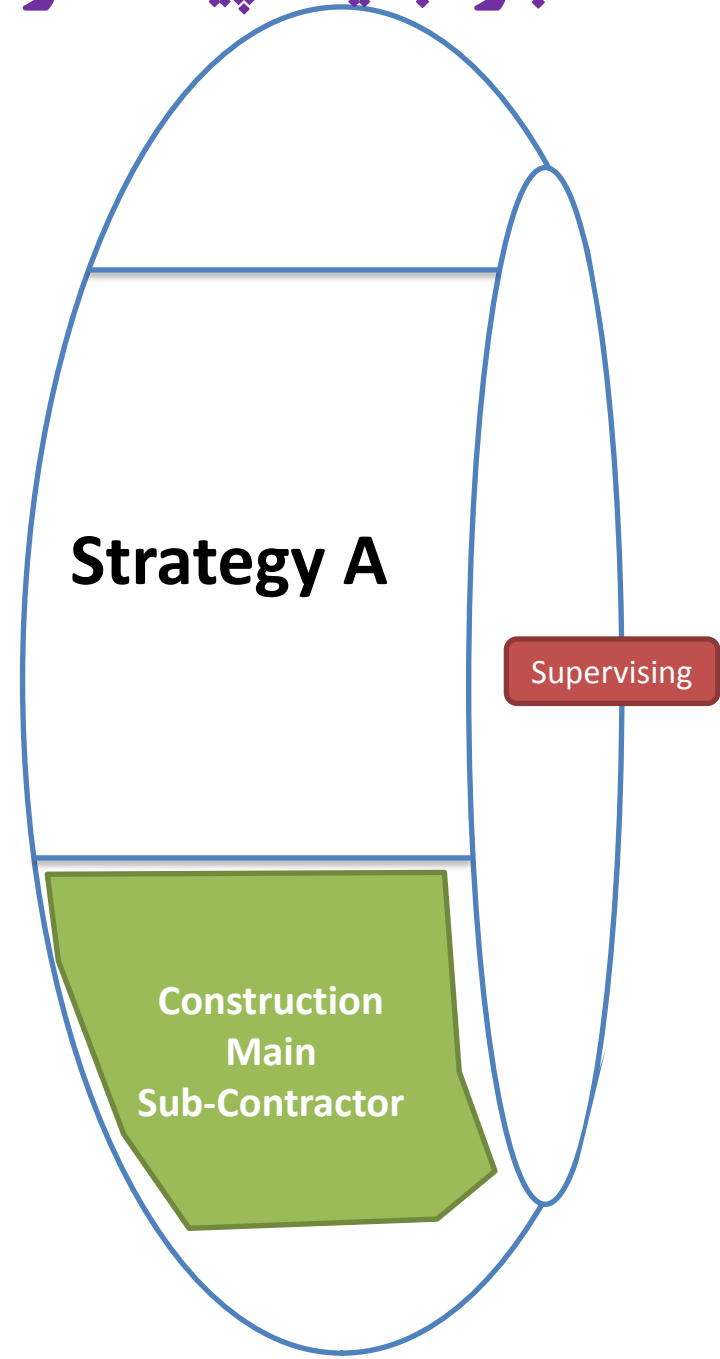
استراتژی اجرای کار بطور مستقیم تعیین کننده بودجه مورد نیاز برای انجام است. اتخاذ هر یک از روشهای ذیل، موجب تفاوت در قیمت تمام شده در بخش **Construction** خواهد شد:

- ✓ عقد قرارداد با یک پیمانکار اصلی برای اجرای کل کار در بخش C، و تشکیل تیم نظارتی برای نظارت و کنترل عملکرد پیمانکار
- ✓ تفکیک فعالیت ها به اجزا اصلی و عقد قرارداد با پیمانکاران متعدد برای اجرای هر بخش و نظارت و کنترل پیمانکاران توسط تیم مدیریت اجرایی
- ✓ ایجاد تیم مجرب و منسجم مدیریتی اجرایی و انجام کار بصورت اجزا کوچک

# روش اجرا



# اجرا با یک پیمانکار



# اجرا با پیمانکاران اصلی

**Strategy A**

Supervising

Construction  
Main  
Sub-Contractor

**Strategy B**

Managing &  
Over Head

P1

T1

C1

P2

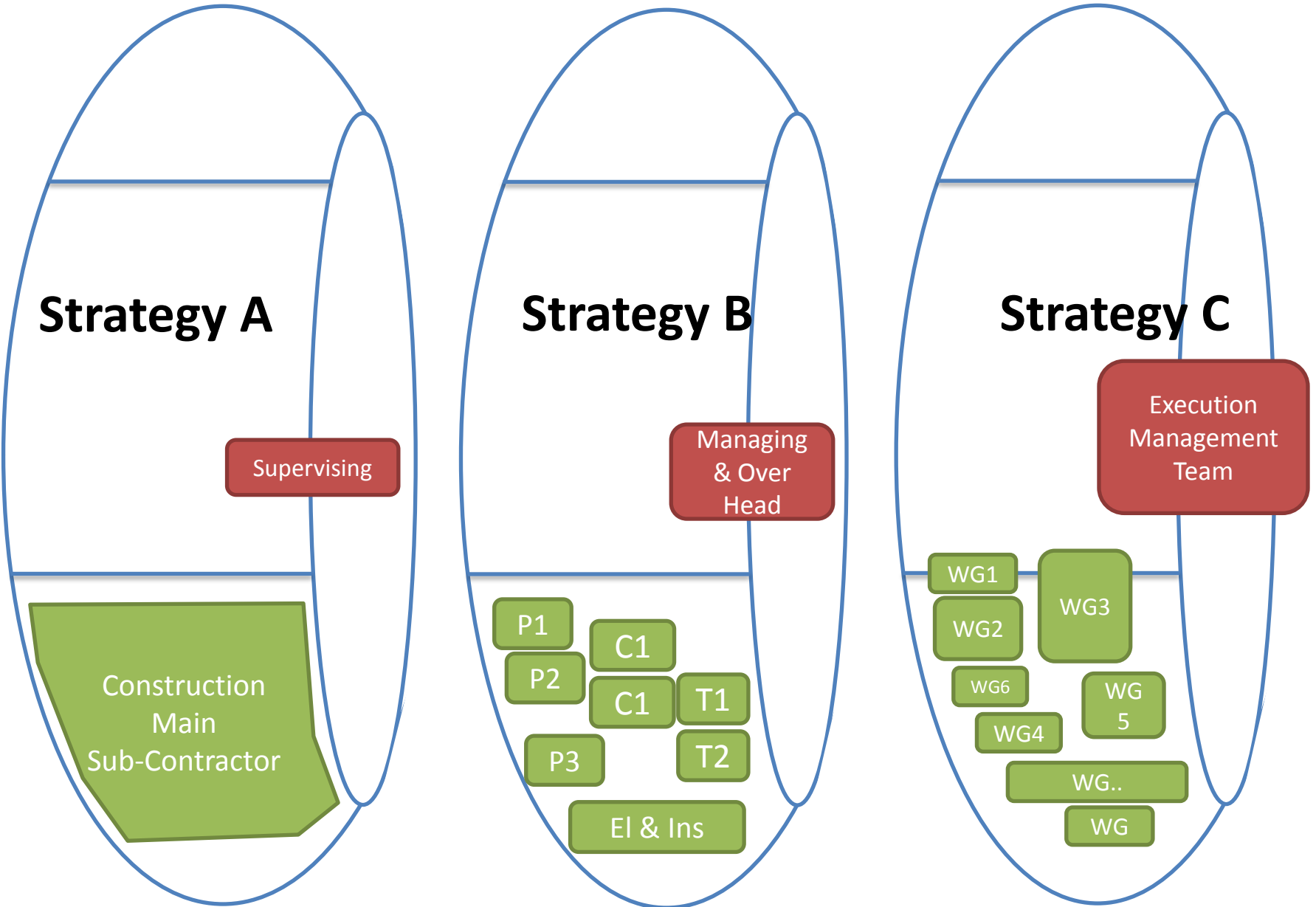
T2

C1

P3

El & Ins

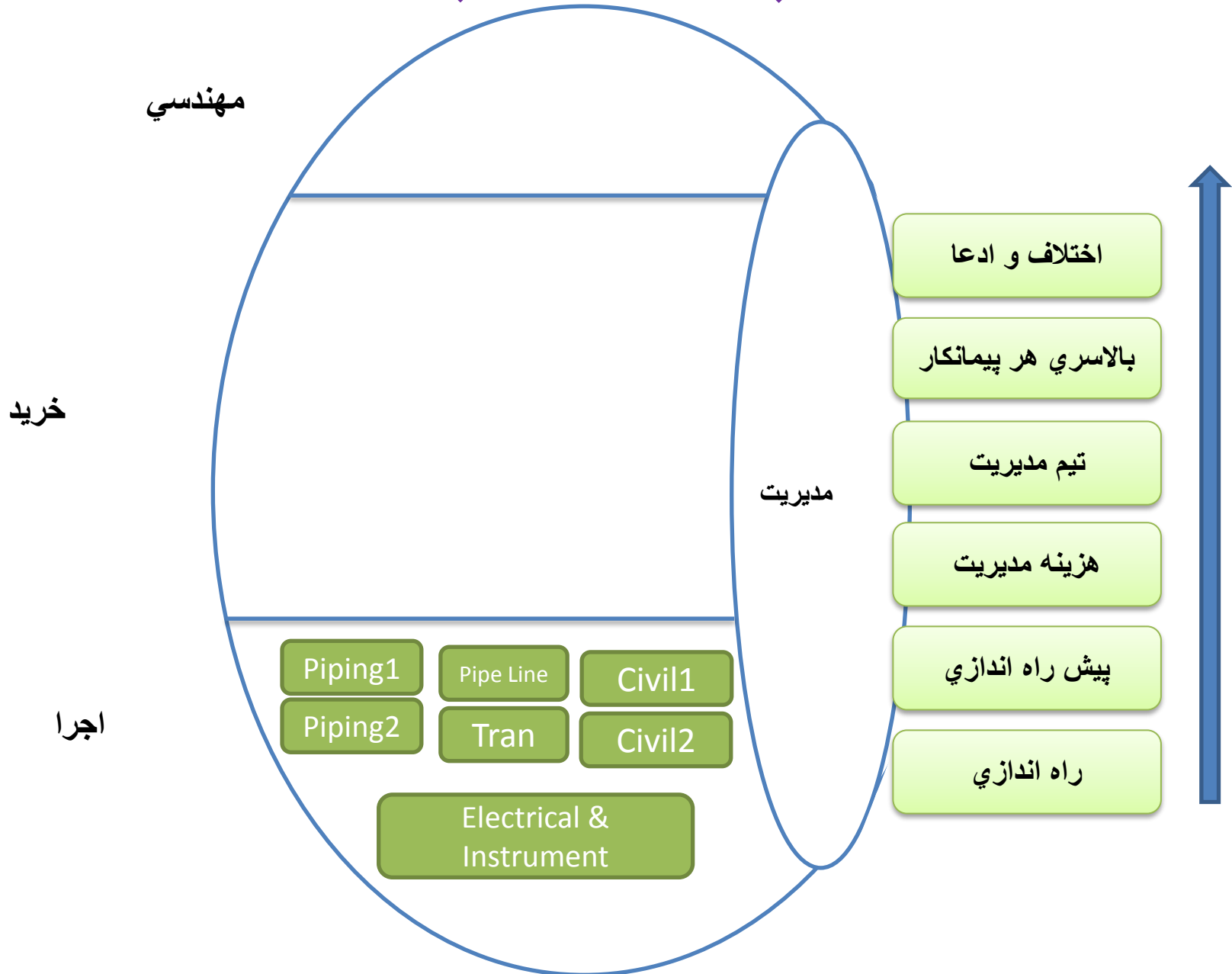
# اجرا با پیمانکاران کوچک



تصویر متن متعلق به آقای مهندس ربانیان است.



# اجرا با پیمانکاران کوچک



تصاویر متن متعلق به آقای مهندس ربانیان است.